

PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS

Yang menjadi objek penelitian dalam penyusunan skripsi ini adalah Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara Bali. Kemudian untuk mendapatkan gambaran lengkap tentang obyek penelitian ini dapat dikemukakan secara sistematis sebagai berikut:

Kabupaten Jembrana adalah sebuah kabupaten yang terletak di ujung barat pulau Bali, Indonesia. Ibukotanya berada di Negara. Kabupaten Jembrana berbatasan dengan kabupaten Tabanan di timur, kabupaten Buleleng di utara, Selat bali di Barat dan Samudera Hindia di selatan.¹

¹ Made Sidemen. *Sejarah Masuknya Islam Di Bali*, (Denpasar: PT. Percetakan Bali, 2001), 76.

- Kecamatan 5
- Kelurahan 51
- Situs Web www.jembranakab.go.id²

Kabupaten Jembrana adalah salah satu dari sembilan kabupaten dan kota yang ada di Propinsi Bali, terletak di belahan barat pulau Bali, membentang dari arah barat ke timur pada $8^{\circ}09'30''$ - $8^{\circ}28'02''$ LS dan $114^{\circ}25'53''$ - $114^{\circ}56'38''$ BT. Luas wilayah Jembrana 841.800 Km^2 atau 14,96% dari luas wilayah pulau Bali.

Secara administrasi Kabupaten Jembrana terdiri dari 5 Kecamatan yaitu:

- Luas Kecamatan Melaya: 197,19 Km²

- Luas Kecamatan Negara: 126,6 Km²

[illegible]

3. Jembrana

Luas Kecamatan Jembrana: 93,87 Km²

4. Mendoyo

Luas Kecamatan Mendoyo: 294,49 Km²

5. Pekutatan

Luas Kecamatan Pekutatan: 129,65 Km²³

3. Sejarah Berdirinya Bank Muamalat

PT Bank Muamalat Indonesia Tbk didirikan pada 24 Rabiul Tsani 1412H atau 1 Nopember 1991, diprakarsai oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI) dan Pemerintah Indonesia, dan memulai kegiatan operasinya pada 27 Syawwal 1412 H atau 1 Mei 1992. Dengan dukungan nyata dari eksponen Ikatan Cendekiawan Muslim se-Indonesia (ICMI) dan beberapa pengusaha Muslim, pendirian Bank Muamalat juga menerima dukungan masyarakat, terbukti dari komitmen pembelian saham Perseroan senilai Rp 84 miliar pada saat penandatanganan akta pendirian Perseroan. Selanjutnya, pada acara silaturahmi peringatan pendirian tersebut di Istana Bogor, diperoleh tambahan komitmen dari masyarakat Jawa Barat yang turut menanam modal senilai Rp 106 miliar.

Pada tanggal 27 Oktober 1994, hanya dua tahun setelah didirikan, Bank Muamalat berhasil menyandang predikat sebagai Bank Devisa. Pengakuan ini semakin memperkuat posisi Perseroan sebagai bank syariah pertama dan terkemuka di Indonesia dengan beragam jasa maupun produk yang terus dikembangkan.

Pada akhir tahun 90an, Indonesia dilanda krisis moneter yang memporakporandakan sebagian besar perekonomian Asia Tenggara. Sektor

³ Dokumentasi Perpustakaan Daerah Kabupaten Jember tahun 2014.

(IDB) yang berkedudukan di Jeddah, Arab Saudi. Pada RU 1999 IDB secara resmi menjadi salah satu pemegang saham Bank Muamalat. Oleh karena itu, kurun waktu antara tahun 1999 dan 2002 merupakan masa penuh tantangan sekaligus keberhasilan bagi Bank Muamalat. Pada masa tersebut, Bank Muamalat berhasil membalikkan kondisi dan keadaan Bank tersebut berkat upaya dan dedikasi setiap Kru Muamalat, ditunjang oleh modal yang kuat, strategi pengembangan usaha yang tepat, serta kepatuhan dalam pelaksanaan perbankan syariah secara murni.

Saat ini Bank Muamalat memberikan layanan bagi lebih dari 10 juta nasabah melalui 457 gerai yang tersebar di 33 provinsi di Indonesia. Bank Muamalat juga didukung pula oleh aliansi melalui lebih dari 4000 Kantor Pos dan 1000 Merchant Bank Indonesia, 1996 ATM, serta 95.000 merchant debit. Bank Muamalat

ung pula oleh aliansi melalui lebih dari 4000 Kantor Pos C
h Indonesia, 1996 ATM, serta 95.000 merchant debit. BM
oakan satu-satunya bank syariah yang telah membuka caba
di Kuala Lumpur, Malaysia. Untuk meningkatkan aksesibil
ysia, kerjasama dijalankan dengan jaringan Malaysia Elec
m (MEPS) sehingga layanan BMI dapat diakses di lebih dar
ysia. Selain itu Bank Muamalat memiliki produk shar-e gold d
pertama di Indonesia yang dapat digunakan di 170 negara d

ac.id | digilib.iain-jember.ac.id | digilib.iain-jember.ac.id | digilib.iain-jember.ac.id | digilib

ce News (Kuala Lumpur), sebagai Best Islamic Financial
esia 2009 oleh Global Finance (New York) serta sebagai T
ce House in Indonesia 2009 oleh Alpha South East Asia (Hon
Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu
erasi sejak tanggal tahun 2011. Menempati lokasi di Jalan
or 11 Negara Jembrana Bali.

Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Neger
an ke-tiga bagi Bank Muamalat di propinsi Bali, setelah
asar (berlokasi di Jalan Teuku Umar No. 82 Denpasar) dan Ca
(berlokasi di Jalan Raya Kuta, Badung).

Muamalat Indonesia Kantor Cabang P
ak tanggal tahun 2011. Menempati lokas
gara Jembrana Bali.

Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara
an ke-tiga bagi Bank Muamalat di propinsi Bali, setelah
asar (berlokasi di Jalan Teuku Umar No. 82 Denpasar) dan Ca
(berlokasi di Jalan Raya Kuta, Badung).

Selain melayani nasabah dan masyarakat di Kabupaten Jember, Bank Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara juga mela

4. Visi dan Misi Bank Muamalat Indonesia

1. Visi

Menjadi bank syariah utama di Indonesia, dominan di pasar spiritual, dikagumi di pasar rasional.

⁴ Firman Yulianto, *Wawancara*, Negara, 22 April 2016.

2. Misi

Menjadi role lembaga keuangan syariah dunia dengan penekanan pada semangat kewirausahaan, keunggulan manajemen dan orientasi investasi yang inovatif untuk memaksimalkan nilai kepada *stakeholder*.⁵

5. Prinsip Dasar Syariah, Fungsi dan Tujuan Bank Muamalat

a. Prinsip dasar syariah Islam dalam kegiatan perbankan berdasarkan fatwa di bidang syariah. Dalam perbankan dikenal dengan istilah akad yang berarti perikatan antara bank dan nasabah dengan cara yang disyariatkan, yang memiliki dampak hukum sesuai perikatan pada objeknya.⁶

Prinsip dasar syariah disini yaitu prinsip yang tetap mengedepankan nilai syariah yaitu mengikuti dan tetap pada koridor Al-Qur'an dan Hadits.

Sebagaimana yang tertera pada Al-Qur'an, Allah SWT berfirman:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَأْكُلُوا الرِّبَا أَضْعَافًا مُضَاعَفَةً
وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ ﴿١٣٠﴾

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu memakan Riba dengan berlipat ganda dan bertakwalah kamu kepada Allah supaya kamu mendapat keberuntungan.”⁷

Ayat di atas menjelaskan bahwa riba diharamkan karena dengan suatu tambahan yang berlipat ganda. Para ahli tafsir berpendapat bahwa pengambilan bunga dengan tingkat yang cukup tinggi merupakan fenomena yang banyak di praktekkan pada masa tersebut.⁸

Adapun prinsip syariah dan sekaligus juga menjadi landasan operasional syariah adalah berikut:

⁵ Dokumentasi PT. Bank Muamalat Indonesia, Tbk tahun 2013.

⁶ Dewan Syariah Nasional, *Himpunan Fatwa Keuangan Syariah*, (Jakarta: Erlangga, 2010), 263.

⁷ Al-Qur'an, 3: 130.

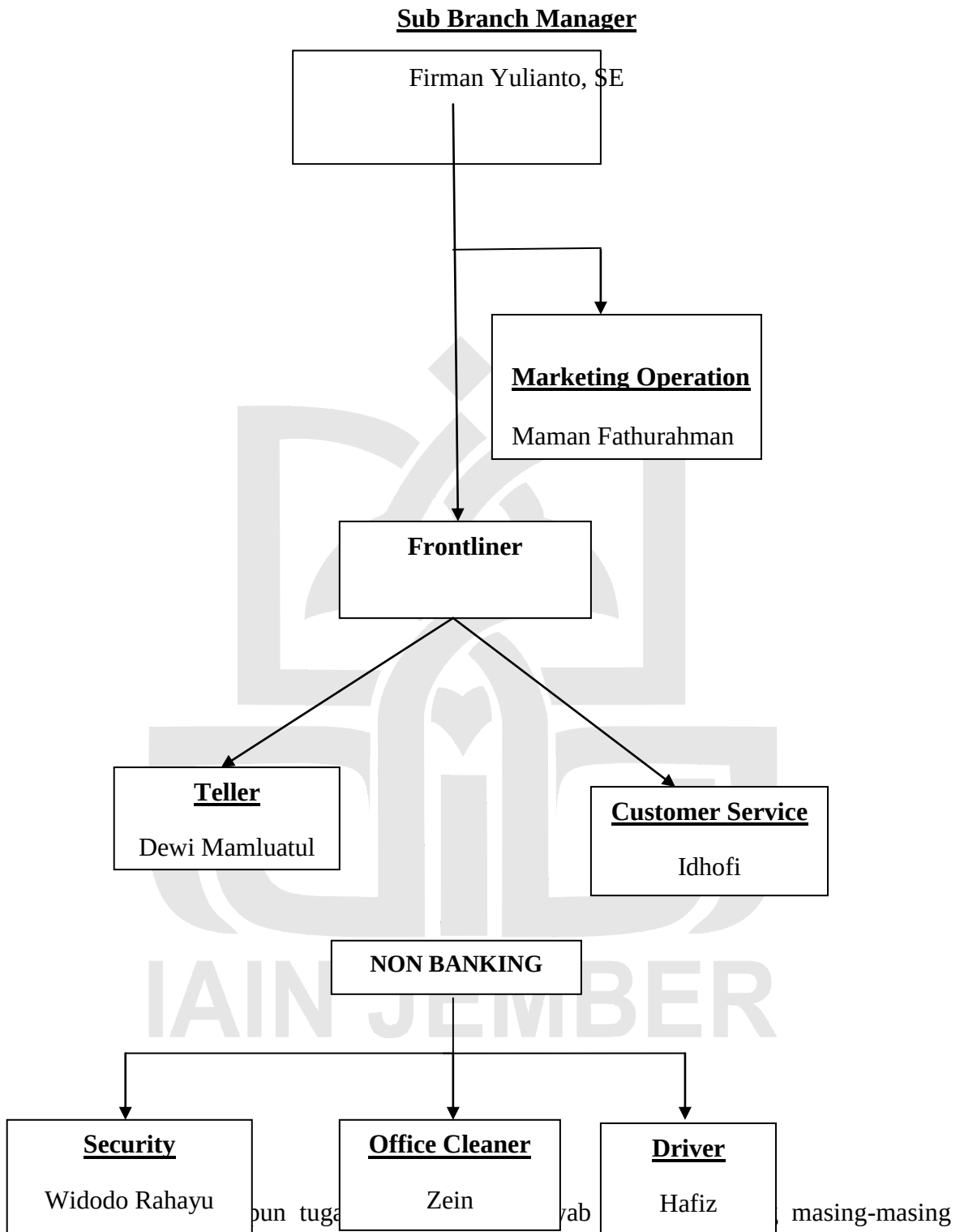
⁸ Muhammad Amin, *Tafsir Ayat Ekonomi*, (Jakarta: AMZAH, 2013), 145.

6. Dasar Hukum

- a. Undang-undang nomer 7 tahun 1992 mengenai Bank Syariah yaitu mengatur tentang usaha Bank Syariah.
- b. Pasal 6 huruf M mengenai usaha bank umum dalam menyediakan pembiayaan bagi nasabah.
- c. Pasal 13 huruf C mengenai usaha Bank Pengkreditan Rakyat dalam prinsip bagi hasil.
- d. Peraturan nomer 72 tahun 1992 tentang bank berdasarkan bagi hasil. Sehingga undang-undang nomer 7 tahun 1992 tentang peraturan pemerintah tersebut sebagai landasan hukum berdirinya Bank Umum Syariah.
- e. Peraturan pemerintah nomer 73 tahun 1992 tentang Bank Pengkreditan Rakyat berdasarkan bagi hasil. Sehingga undang-undang nomer 7 tahun 1992 tentang perbankan dan peraturan pemerintah tersebut sebagai landasan hukum berdirinya Bank Perkreditan Rakyat.
- f. Undang-undang nomer 1998 pasal 1 angka 13, disebutkan prinsip syariah adalah aturan perjanjian berdasarkan hukum Islam, pasal 6 huruf M menyediakan pembiayaan dan melakukan kegiatan berdasarkan prinsip syariah.
- g. Undang-undang nomer 21 tahun 2008, undang-undang ini berlaku untuk segala ketentuan mengenai perbankan syariah.¹¹

¹¹ Munir Fuady, *Hukum Perbankan Syariah*, (Bandung: PT Citra Aditya Bakti, 2004), 130.

7. Struktur Organisasi Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara Bali¹²



jabatan di bank muamalat sebagai berikut:

a. Sub Branch Manager

¹² Firman Yulianto, *Wawancara*, Negara, 22 April 2016.

g. Driver

Tugas driver adalah mengantar Sub Branch Manager dan relation manager untuk melakukan pick up money (penagihan nasabah) ke beberapa tempat nasabah Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara.¹⁹

8. Mekanisme Operasional Bank Muamalat

Daerah operasional atau wilayah kerja Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara, sesuai wawancara penelitian pada tanggal senin tanggal 25 april 2016 dengan Ibu Dewi Mamluatul selaku teller di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara dan pada tanggal 26 april 2016 dengan Bapak Idhofi selaku customer service di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara. Jam operasional atau jam pelayanan untuk nasabah atau debitur adalah hari senin-jum'at (kecuali tanggal merah) pukul 08.00-16.30 wita.²⁰

Kegiatan jasa atau layanan Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara yaitu hanya meliputi *funding* (tabungan) dan *landing* (pembiayaan). Adapun produk tabungan Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara sebagai berikut:

- Tabungan iB Muamalat Mudharabah
- Tabungan IB Muamalat Wadiah
- Tabungan Muamalat Dollar
- Tabunganku
- Tabungan Haji Arafah
- Tabungan Haji Arafah Dollar

¹⁸ Zein, *Wawancara*, Negara, 28 April 2016.

¹⁹ Hafiz, *Wawancara*, Negara, 02 Mei 2016.

²⁰ Dewi Mamluatul, *Wawancara*, Negara, 25 April 2016.

- #### h. Tabungan Muamalat Umroh.²¹

B. Penyajian dan Analisis Data

Setelah peneliti mengetahui latar belakang obyek, maka berikut ini akan peneliti sajikan data yang telah diperoleh peneliti dari lapangan, baik dari data yang dihasilkan dari wawancara, observasi dan dokumentasi yang dilakukan oleh peneliti.

Data yang diambil dari wawancara, observasi dan dokumentasi akan dijelaskan dengan deskriptif kualitatif yakni penelitian yang menggambarkan data-data yang ada tanpa menggunakan hipotesis untuk meneliti tentang Kualitas Pelayanan Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara Dalam Menumbuhkan Minat Menabung Nasabah Non Muslim Di Kecamatan Negara Jembrana Bali.

Adapun data yang dipaparkan terfokus pada beberapa pokok permasalahan sebagai berikut:

1. Pelayanan Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara

Bagi perusahaan yang bergerak di bidang jasa perbankan, memuaskan nasabah adalah hal pokok yang tidak boleh diabaikan, di mana kepuasan nasabah merupakan aspek strategis dalam memenangkan persaingan mempertahankan citra perusahaan pada masyarakat luas. Kepuasan nasabah ditentukan oleh kualitas produk dan pelayanan yang dikehendaki nasabah, sehingga kualitas pelayanan menjadi jaminan utama bagi suatu perusahaan. Untuk kepuasan nasabah terhadap layanan, ada dua hal pokok yang saling berkaitan erat yaitu harapan nasabah terhadap pelayanan dan persepsi nasabah terhadap layanan yang diberikan. Nasabah selalu menilai suatu layanan yang diterima dibandingkan dengan apa yang diharapkan atau diinginkan.

²¹ Idhofi, *Wawancara*, Negara, 26 April 2016.

penanganannya para personil juga memiliki integritas dalam menunjang penyelenggaraan pelayanan kepada masyarakat.”²⁵

Dari pemaparan para karyawan Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara menjelaskan bahwa pelayanan yang diberikan oleh Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara dikatakan sangat baik, karena pelayanan yang diberikan perusahaan jasa perbankan seperti Bank Muamalat dapat dilihat berdasarkan lima dimensi yaitu *reliability* (keandalan), *responsiveness* (daya tanggap), *assurance* (jaminan), *empathy* (empati), dan *tangibles* (bukti langsung).

Dalam penelitian kali ini peneliti menyatakan bahwa yang berperan dalam bidang pelayanan di Bank Muamalat Cabang pembantu Negara ini tidak hanyalah Customer Service , Teller juga memiliki peran yang sama penting dalam meningkatkan kualitas pelayanan yang membuat nasabah merasa puas.

Berikut pemaparan dari Customer Service:

“Untuk pelayanan di Bank Muamalat Cabang Kantor Pembantu Negara, saya katakan cukup baik. Karena kita dituntut untuk profesional, santun, ramah dan murah senyum juga selalu ditunjukkan dari karyawan serta suasana kantor yang religius dan bisa membuat nasabah merasa aman dan nyaman ketika berada dan bertransaksi di Bank Muamalat.”²⁶

Dari hasil wawancara di atas peneliti menyimpulkan bahwa kualitas pelayanan Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara sangat bagus dan mendapatkan respon positif dari para nasabah non Muslim. Karena di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara para nasabah sangat merasa nyaman terhadap berbagai pelayanan yang disediakan.

Sama halnya dengan pemaparan dari Customer Service Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara sesuai dengan apa yang peneliti temukan tentang kualitas pelayanan. Bahwasanya, Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara selalu

²⁵ Dewi Mamluatul, *wawancara*, Negara, 25 April 2016.

²⁶ Idhofi, *wawancara*, Negara, 26 April 2016.

nasabah atas kebutuhan atau permasalahan yang dimiliki, strategi ini secara umum dikenal dengan istilah *customer approach*.”²⁸

Dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti dengan Teller bahwasanya di tengah ketatnya persaingan antar bank untuk memberikan bagi hasil dan tingkat imbal hasil perbankan, maka di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara bisa memberikan bagi hasil yang mampu membuat nasabah non Muslim tertarik membuka rekening tabungan untuk menabung di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara.

“Bagi hasil yang kompetitif dan lebih baik dibanding rata-rata tingkat imbal hasil perbankan secara umum juga menjadi salah satu *selling point* dalam menarik minat nasabah.”²⁹

Dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti dengan Sub Branch Manager bahwasanya Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara memberikan berbagai macam jasa pelayanan untuk memudahkan nasabah non Muslim salah satunya adalah *mobile banking*, karena layanan tersebut sangat diminati oleh nasabah yang jarang memiliki waktu untuk ke bank. Beliau mengatakan:

“Berbagai *feature* dan layanan yang dimiliki Bank Muamalat khususnya *mobile banking* menjadi salah satu strategi dalam pemasaran produk dan jasa Bank Muamalat kepada nasabah khususnya nasabah non muslim.”³⁰

Strategi yang digunakan dalam menumbuhkan minat menabung nasabah non Muslim yaitu: komunikasi pemasaran, produk, bagi hasil, serta *feature* dan layanan. Berdasarkan hasil wawancara dari Sub Branch Manger.

Berdasarkan dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti dengan Sub Branch Manager beliau mengatakan:

“Pendekatan dalam komunikasi yang dilakukan kepada nasabah non muslim adalah dengan mengedepankan keunggulan *feature* dan *benefit* yang bisa

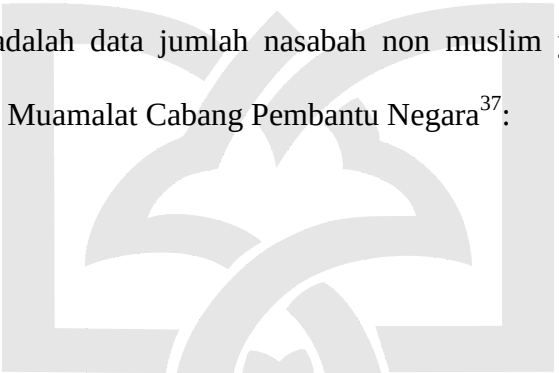
²⁸ Idhofi, *Wawancara*, Negara, 26 April 2016.

²⁹ Dewi Mamluatul, *Wawancara*, Negara, 25 April 2016.

³⁰ Firman Yulianto, *Wawancara*, Negara, 22 April 2016.

ngkonfirmasi tentang perubahan tersebut.

erikut adalah data jumlah nasabah non muslim yang me
n di Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara³⁷:



UIN JEMBER

erikut adalah data jumlah nasabah non muslim yang me
n di Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara³⁷:

³⁷Data nasabah non Muslim Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara pada tahun 2015.

22	10	45%
58	27	47%
84	43	51%
36	9	25%
73	49	63%
61	12	20%
41	1	2%
27	1	4%

22	10	45%
58	27	47%
84	43	51%
36	9	25%
73	49	63%
61	12	20%
41	1	2%
27	1	4%

t Indonesia Cabang Pembantu Negara, yaitu:

- ### C. Pembahasan Temuan

1. Pelayanan Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara

a. Lokasi

³⁸ Sumber Data: Dokumen bank Muaamalah Indonesia Cabang Pembantu Negara

banking road, karena saat ini beberapa kantor perbankan juga ada di sekitar lokasi ini.

b. Akses Transportasi

Lokasi kantor Bank Muamalat KCP Negara juga mudah dijangkau, berada di jalur dua arah (*double way*) dan dapat di akses dengan semua jenis kendaraan, baik pribadi maupun angkutan umum.

c. Fasilitas

Fasilitas yang tersedia dapat dikatakan cukup memadai dan sesuai dengan standar perbankan pada umumnya. Fasilitas bagi nasabah diantaranya : lokasi parkir, ruang tunggu nasabah, *banking hall*, *counter teller*, *counter customer service*, toilet, mushola, dll.

d. Kondisi Bangunan

Gedung kantor Bank Muamalat KCP Negara menggunakan bangunan ruko berlantai dua, dengan kondisi bangunan yang baik dan terawat serta kebersihan yang terjaga.

e. Peralatan

Untuk memberi kenyamanan dan pelayanan terbaik bagi nasabah, Bank Muamalat CP Negara juga dilengkapi dengan berbagai peralatan standar perbankan.

f. Produk dan Jasa Yang Dapat Dilayani

Berbagai produk dan jasa yang dapat dilayani pada Bank Muamalat Cabang
 Pembantu Negara diantaranya :

a) *Funding* (penempatan dana), pembukaan rekening Tabungan, Deposito dan Giro

2. Strategi untuk menumbuhkan minat menabung nasabah non Muslim di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara

Begitu juga Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara memiliki Pick up Service, dimana Pick up Service adalah layanan penjemputan uang tunai dan warkat bilyet giro dari usaha nasabah yang disediakan Bank Muamalat Indonesia.³⁹

Selain itu mengunjungi perusahaan seperti Hardy's Mall, Rumah Sakit Ibu dan Anak "BUNDA" untuk menjalin kerjasama dalam hal penggajian karyawan di Bank Muamalat Cabang Pembantu Negara.

[illegible]

3. Minat menabung nasabah non Muslim di Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara

Dapat kita ketahui bahwa minat menabung sangat erat hubungannya dengan kualitas pelayanan dalam perbankan, karena apabila kualitas pelayanan dalam perbankan tidak sesuai dengan apa yang nasabah inginkan atau tidak membuat nasabah nyaman, maka nasabah merasa malas untuk datang kembali dan menyimpan dananya di Bank.

Begitu pula di Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara dimana semua pelayanan telah dimaksimalkan agar para nasabah merasa nyaman, mengurangi komplain karena antrian panjang dan percaya untuk menyimpan dananya.

Dari data yang peneliti dapatkan, diketahui bahwa ada minat menabung nasabah non muslim pada Bank Muamalat indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara tahun 2015.

Untuk mengetahui minat menabung nasabah non Muslim di Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Negara peneliti mendapatkan data nasabah non Muslim yang membuka rekening pada tahun 2015, berikut adalah data yang peneliti dapatkan⁴⁰:

Tabel 4.1
Data nasabah non Muslim Tahun 2015

Bulan	Pembukaan Rekening Tahun 2015	Pembukaan Rekening Non Muslim Tahun 2015	Persentase Pembukaan Rekening Nasabah Non Muslim Pada Tahun 2015
Januari	52	13	25%
Februari	52	22	42%

⁴⁰ Data Nasabah non Muslim Bank Muamalat Indonesia Cabang Pembantu Negara pada tahun 2015.

